

Composizione negoziata della crisi d'impresa

Artt. 12-25-undecies del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (D.Lgs. 14/2019, come modificato dal D.Lgs. 136/2024). Guida pratica per l'imprenditore. Edizione aggiornata a ottobre 2026.

1. A chi serve

All'imprenditore commerciale o agricolo che si trova in condizioni di squilibrio patrimoniale o economico-finanziario tali da rendere probabile la crisi o l'insolvenza, ma per il quale è ancora ragionevolmente possibile il risanamento.

2. Come funziona

È un percorso volontario e riservato. L'imprenditore presenta l'istanza sulla piattaforma telematica nazionale delle Camere di Commercio; un esperto indipendente, nominato da una commissione, lo aiuta a trattare con creditori, banche e fornitori per trovare una soluzione condivisa. L'imprenditore resta alla guida dell'azienda.

- Si possono chiedere al Tribunale misure protettive che bloccano le azioni esecutive dei creditori durante le trattative.
- Le trattative durano di regola 180 giorni, prorogabili nei casi previsti.
- Gli esiti possibili sono il contratto con uno o più creditori, la convenzione di moratoria, l'accordo sottoscritto dall'esperto, il piano di risanamento, il concordato semplificato o un'altra procedura del Codice.

3. I passi

- Primo incontro con il Consorzio Imprese o con un advisor della rete per il test pratico di risanabilità.
- Preparazione dei documenti: bilanci, situazione patrimoniale aggiornata, piano finanziario per i successivi sei mesi, elenco dei creditori, certificati dei debiti fiscali e contributivi.
- Presentazione dell'istanza sulla piattaforma della Camera di Commercio e nomina dell'esperto.
- Trattative con i creditori, eventuale richiesta di misure protettive.
- Conclusione con uno degli esiti previsti dal Codice.

Il supporto tecnico del Centro Nazionale

Per le imprese seguite dalla rete, il Centro Nazionale Gestione Insolvenze (Servizi Sociali Nazionali) prepara il test di risanabilità, il piano finanziario e la proposta di transazione fiscale, lasciando al professionista di fiducia il rapporto con l'imprenditore. Il lavoro tecnico è consegnato entro 30 giorni dal ricevimento del fascicolo completo.

4. Documenti da preparare

- Bilanci degli ultimi tre esercizi o, per chi non è obbligato, dichiarazioni dei redditi e IVA.
- Situazione economico-patrimoniale aggiornata a non oltre sessanta giorni.
- Piano finanziario per i sei mesi successivi e iniziative che si intendono adottare.
- Elenco dei creditori con importi e cause di prelazione, Centrale Rischi, certificati Agenzia delle Entrate, INPS e Agenzia delle Entrate-Riscossione.

L'elenco completo, distinto per tipo di debitore (lavoratore dipendente, pensionato, autonomo,

impresa, familiari coobbligati), è nel documento «Elenco dei documenti necessari», scaricabile dalla pagina dell'Organismo e all'indirizzo occsolution.com/prova-diritti/elenco-documenti/composizione-negoziata.pdf. Indica anche quali documenti sono obbligatori e quali facoltativi.

Gli strumenti a disposizione

- Il video che spiega la composizione negoziata in meno di due minuti: occsolution.com/prova-diritti/video-composizione-negoziata.html
- Gli stampati da scaricare (istanza e autocertificazione), il regolamento e l'elenco dei Gestori nella pagina di ogni Organismo: occsolution.com/prova-diritti/occ-dove-siamo.html
- Il supporto psicologico gratuito (10 incontri online) per chi vive con angoscia la propria situazione debitoria: occsolution.com/prova-psicologo/
- Il Consultorio Imprese e il Consultorio Cooperative per il primo ascolto online: occsolution.com/prova-imprese/

I nostri impegni

- Il primo ascolto è sempre gratuito.
- Chi non ha nulla non viene lasciato indietro: il Fondo di solidarietà copre il compenso di chi non può pagarlo.
- Ogni Organismo della rete rispetta la Carta Etica e Organizzativa; chiunque può rivolgersi alla Commissione Nazionale di Garanzia: occsolution.com/prova-diritti/visione.html

Prima si interviene, più strade restano aperte: la composizione negoziata va attivata ai primi segnali di difficoltà, non quando l'impresa è già ferma.